

# 奋楫扬帆、乘风破浪，全力推进医院高质量发展

儿科医院官方微信



儿科医院APP



主 编：李 倩  
王 艺  
副 主 编：奚晓蕾  
执行主编：韩文勇  
一、二版责编：王炬亮  
三、四版责编：徐 隼  
五、六版责编：连健雄  
七、八版责编：刘雪婷



儿科之窗

# 一切为了孩子

国家儿童医学中心主办  
复旦大学附属儿科医院 主办  
全国优秀医院报刊



团结 奋进  
严谨 创新

第 320 期

本期 4 版

<http://ch.shmu.edu.cn/>

2024 年 2 月 25 日出版

## 奋楫扬帆 乘风破浪

## 儿科医院第十届三次职代会暨第十五届四次工代会圆满落幕闭幕

2024 年 1 月 26 日下午，复旦大学附属儿科医院第十届三次职代会暨第十五届四次工代会在医院演讲厅圆满落幕。大会应到正式代表 156 名，实到代表 113 名，列席及特邀代表共计 24 名。会议由儿科医院党委副书记孙金峤主持，党委书记李倩致开幕词、副书记董岩然致闭幕辞。

李倩书记在开幕致辞中提到：2023 年，医院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，秉承“一切为了孩子”的宗旨，不断夯实党的建设，推进医院高质量发展，团结奋进护佑儿童健康。尤其是在下半年，我们妥善应对患儿发热就诊高峰，儿科人充分动员、坚守岗位、协同应对，展现了强大的战斗力和奉献精神。这些成绩的取得，凝聚了全院员工的心血和智慧。2024 年，是中华人民共和国成立 75 周年，是“十四五”规划实施的关键之年。机遇与挑战并存，改革发展已成为全院共识。医院将坚持“凝聚共识，稳中求进，重点突



破，展示新形象”的工作基调，推动医院各项事业发展。

会上，王艺院长就《2023 年医院工作报告》做详细报告，全面总结了 2023 年全院的工作成绩。她在报告中提到：2023 年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键之年，也是三年新冠疫情防控转段后恢复发展的关键之年。回首这一年，全院上下凝心聚力，锐意进取，奋力开创医院高质量发展新局面。儿科医院坚持党建引领医院高质量发展、扎实推动主题教育活动。国家医学中心建设迈上新台阶，学科建设与科学研究再创佳绩、教书育人与人才培养硕果累累，充分彰显弘扬了



儿科精神与责任担当。王艺院长还在报告中对医院今后的工作方向和目标进行了分析和展望，她表示，2024 年，医院将继续坚持和加强党的全面领导，进一步提升“全国文明单位”形象，全面开展改善患者就医感受行动，推进儿童友好型医院建设，医防融合、五位一体，以国家儿童医学中心建设为抓手，发挥学科群优势，打造国际一流的儿童医学中心！

随后，总会计师郭太生作《2023 年财务工作报告》，工会主



席董岩然作《2023 年工会工作报告》和《帮困救急基金、一日捐款》报告。

职代会代表分成 7 组就会议的各项报告展开了热烈的讨论，院领导与职代表们进行了深入交流。代表们各抒己见，畅所欲言，围绕医院运营能力和服务水平的提升、加强各学科拔类人才引育、改善就医体验等方面提出了不少可行性的意见和建议，这些意见和建议将对今后医院的医疗业务工作、人才和学科发展、运营管理等方面起到积极的推动作用，也反映了职工代表关心医院发展的工作责任感和使命感。

会议期间，共收到了职代表们递交的提案 21 份，聚焦在包括医院管理、发展规划、职工福利、劳动安全、人才培养、学科发展和

文化建设等多个方面。这些提案和建议的提出和实施，将进一步推动医院职工参与医院民主决策、民主管理和民主监督。

闭幕式上，董岩然副书记指出：新的一年，我们将继续秉承“一切为了孩子”的宗旨，矢志不渝、笃行不息，肩负起国家儿童医学中心、辐射示范作用的任务。希望各位代表会后带领广大职工继续倍加勤奋与拼搏，通过团结协作与共同发展，为医院的高质量发展和员工的权益保障创造更为丰厚的价值。

复旦大学附属儿科医院第十届三次职代会暨第十五届四次工代会在医院《院歌》歌声中顺利闭幕。代表们纷纷表示，将继续以高度的责任感、使命感和紧迫感，积极响应医院号召，以服务国家、造福儿童为己任，激发全院职工工作热情，凝聚集体的力量，勇于面对新的挑战和机遇，奋楫扬帆、乘风破浪，全力推进医院高质量发展！

工会

## 执守梦想 破浪前行

——2024 儿科医院职工新春文艺汇演圆满落幕



承载着儿科文化的职工文艺汇演活动于 2 月 2 日下午在学术报告厅隆重举行。活动在各部门参赛人员精心准备下，呈现了歌曲、舞蹈、情景剧等精彩纷呈的节目，充分展现了儿科人的才华横溢，也体现了儿科文化的蓬勃发展。

活动伊始，伴随着悠扬的旋律和孩子们稚嫩的歌声，来自我院内分泌遗传代谢科、血液科、神内科和康复科的慢病儿童们组成的小彩虹合唱团带来的儿科医院院歌《永远的呵护》拉开了活动的序幕。

由神经内科、内分泌科、血液科、肾脏科、风湿科以及特需带来的情景剧《心驰未来，追梦前行》，呈现了儿科医院从初创时期至今蓬勃发展的历程，展现了一代代儿科医生传承医者仁心，勇攀医学高峰的精神风貌。

由外科、骨科、神经外科、泌尿外科、麻醉科、和手术室共同带来的情景剧《我记得你的守护》，展现了作为儿科医生，医院就是我们拼搏的战场，而作为一名小儿外科医生，手术台便是我们挥洒汗水，梦想启航的地方。

新生儿科带来的舞蹈串烧《硬核青春正燃烧！》，不仅有古风中走出来的“风雅颂”，也有激情洋溢的“科目三”，让人不得不感叹治愈生命萌芽的新生儿团队真是充满青春活力，人才济济！由临床检验医学中心、儿研所和《中国循征儿科杂志》编辑部团队带来的古风舞蹈《晓》，为我们展开一幅白雪皑皑、北风潇潇的边塞画卷。由教育培训部为大家带来歌曲串烧《医路追光者》，展现了医者之路，需要一往无前的勇气，夜色难免黑凉，前行必有曙光，追光的人，终会光芒万丈。

由临床药学部、重症医学科、中医

科、门急诊、抽血小组、静脉配置中心护士组和供应室带来的表演《鼓动未来》，融入了三大表演元素，分别是击鼓、旗袍秀和朗诵，兼具视听、美学和刚柔并济的三大艺术魅力，用鼓声激荡传递儿科人无尽的力量与热情，描绘儿科精彩的未来与展望。由后勤保障部、安全保卫部、物流中心、开发公司、基建办公室、医务部、风险控制与行风建设办公室组成的“男子天团 F6”带来的怀旧歌曲大串烧，让大家也跟着这份情愫去感受经典的味道。由心血管中心与临床免疫科携手为大家带来的舞蹈《我相信》，激励我们扬起希望的风帆，相信前途似海，未来可期。

复旦后勤服务公司、便民服务中心为大家带来情景剧与舞蹈《儿科一束光》，呈现了我院充分发挥数字科技为大家带来的便捷服务，用小小细节彰显人文关怀。放射科、超声科、核医学科、口腔科、眼科、耳鼻咽喉头颈外科、皮肤科、儿保科、（下转第 2 版）



红 · 主题广场

## 复旦大学上海医学院 徐军副书记一行来院新春慰问



2024 年 2 月 1 日上午，复旦大学上海医学院党委副书记徐军、医院管理处处长龙子雯、党政办公室副主任王宁宁来院慰问坚守在一线的医务工作人员。我院李倩书记、王艺院长、翟晓文副院长等陪同慰问。

徐书记一行走访了我院急诊抢救室、新搬迁的新生儿诊疗中心三十二病房和三十六病房，与坚守岗位的一线儿科医护人员亲切交谈，了解关心医务人员的健康状况和工作情况，并送上春节慰问品。

新春佳节将至，徐书记代表复旦大学上海医学院向大家致以诚挚的问候和新春的祝福！在新的一年里，复旦儿科全体员工将以更加昂扬的精神面貌勇毅前行，凝心聚力为儿科事业发展贡献力量，全力守护广大儿童健康成长！

院长办公室



1

### 彭慧胜院士携团队共话跨学科合作,促进医工融合——国家儿童医学中心前沿研究创新论坛成功举办



2024年1月23日上午,“以医工融合创新,促学科共同发展”——国家儿童医学中心前沿研究创新论坛在复旦大学附属儿科医院5号楼多功能厅成功举行。复旦大学科学技术研究院院长彭慧胜院士,高分子科学系/纤维电子材料与器件研究院的孙雪梅教授、陈培宁研究员、张松林研究员,先进材料实验室王兵杰副研究员等参会,复旦大学附属儿科医院李倩书记、王艺院长、孙金娟副书记、翟晓文副院长,临床科室

主任、儿科研究院PI和部分职能科室负责人等参加此次论坛。王艺院长主持论坛,并代表医院对彭慧胜院士团队表示了热烈欢迎和衷心感谢,希望借助此次论坛为材料领域的专家和儿科临床医生搭建学术交流平台,碰撞出新的火花,孵化创新成果,探索“医工结合”研究前沿热点。彭慧胜院士表示,将从专业层面大力推动儿科与高分子学科的合作,尤其是与生物医学领域的结合,加快速度推动医工创新

项目落地,服务国家战略;从学校层面进一步支持临床学科大胆探索,以儿科为试点,构建医工深度融合的合作模式。彭慧胜院士以“智能纤维电子材料与器件”为题,为大家带来一场精彩的学术报告。报告中,彭院士介绍了团队在智能高分子纤维器件技术上的探索,目前已实现具有光电转换功能的纤维太阳能电池、安全存储电能的纤维锂离子电池、检测生理信号的纤维生物传感器、纤维发光和织物显示器件等,建立了高分子纤维器件集成方法,获得全柔性智能织物系统,有望在未来帮助理解疾病的机制和改变人们的生活方式。孙雪梅教授以“可植入的柔

性纤维生物材料与器件”为题做学术报告。张松林研究员以“可穿戴的柔性传感复合材料”为题做了学术报告。王艺院长介绍了儿科医院的学科建设规划和研究型医院发展战略等内容,展示了儿科研究院的研发基础。随后,心外科、普外科、整形外科、神经外科、泌尿外科、骨科、康复科、神经内科、精神心理科、耳鼻喉科、口腔科、皮肤科、放射科、重症医学等临床专家纷纷结合各自专科的临床诊疗需求,提出合作开发智能新材料新设备的设想,并与彭院士及团队专家进行了深

入探讨和交流。最后,李倩书记进行总结发言,对彭院士及团队专家带来的新知识、新理念、新技术表示衷心的感谢,同时希望此次论坛为儿科与高分子学科交流合作创造良好的开端,未来将继续组织利用好复旦大学的优势学科资源,推进医理、医工结合,助力儿科医院临床科学家计划实施和研究型医院发展。



### 复旦大学附属儿科医院举行在培学员新春座谈会



岁寒情暖,龙腾新春。为做好学生春节关怀工作,让儿科医院在培学员更真切地感受节日温馨氛围,1月25日,复旦大学附属儿科医院召开2024年在培学员新春座谈会,倾听研究生、规培生、进修生在院学习、工作的意见和建议,细致了解在培学员需求,并送上温暖问候与新春祝福。儿科医院党委书记李倩、党委副书记董浩然、副院长张晓波及相关职能部门负责人出席座谈会,与70余位在培学员代表面对面交流。会议由教育培训部/党委学生工作部主任吴静燕主持。在培学员代表结合个人科研和临床经历,交流了在当前学习阶段的体会和收获、面临的困难和问题以及对来年的规划和期待。虽然科研任务繁重,但研究生们仍渴望增加临床学习机会,不断将科研与临床实际相结合,还希望能增加与兄弟医院、校内其他学科的共建交流。规培生们临床工作忙碌,但也有不少学员表达出对科研学习的需求,希望医院能在考虑排班情况的前提下提供与临床实际更为相关的科研指导课程。进修生们希望入科培训时能增加专业技能培训,便于更快融入科室工作中。此外,学员们对于改善住宿条件、扩大院内自习空间、优化管理流程、升级软硬件设备等也提出了自己的建议与看法。

院领导与同学们亲切交流,对学员们关切的问题一一进行详尽回应,并鼓励研究生、规培生、进修生们珍惜在复旦儿科的每一天,赓续奋斗、久久为功。“现在是大家打基础、练本领的阶段,一定要珍惜这段时间的学习和锻炼机会,以积极作为把握时代机遇,成长为心怀国家的优秀儿科人才。”李倩书记针对同学们反映的问题作出回应,并表示将于近期对部分意见和建议进行调研,院领导班子接下来将牵头相关部门制定改进方案,提升服务能级。

在培学员是儿科医院最宝贵的财富,代表着医院的未来和希望。儿科医院历来重视在培学员的发展,未来将为学员们提供更多交流与学习的机会,医院将结合学员们反映的问题,联动职能部门、临床科室和医技部门,努力提升学员们的学习、成长环境,以帮助学员们更好地地成长成才。

教育培训部/党委学生工作部



为弘扬中华民族传统文化,营造热闹欢乐的春节氛围,丰富师生文化生活,复旦大学附属儿科医院2024年师生迎春游园会于1月26日中午在8号楼8楼顺利举办。本次活动由教育培训部/党委学生工作部主办,儿科医院研究生会承办,儿科医院党委书记李倩、院长王艺、副书记董浩然、副院长张晓波、副书记孙金娟、总会计师郭太生以及研究生导师、在院研究生、住院医师、进修医生等百余名师生员工参加了此次活动,大家一起迎春节、寻年俗、品年味,共同迎接热烈升腾的农历新年。

“儿医奋进新时代,青春建功正当时”,导师撰写的对联表达了对青年学生的殷切期待。在写春联的现场,师生挥毫泼墨,写下了对新年的期望和寄语。剪窗花、编中国结,同学们用外科手术实践中习得的灵巧手法编织出美好的新年祝福。

投壶、套圈、猜谜语、滚红包等传统文化活动引发了一波又一

### 龙舞腾飞万象新

#### ——儿科医院2024年师生迎春游园会顺利举办!

波的掌声和欢笑,让现场的师生收获欢乐的同时,感受到传统文化的魅力。2022级研究生姚美琪说到,“今年第二次参加我们儿科医院的新春游园会了,每次都特别开心,今年我又赢得了满满的大礼包,收获了满满的新年祝福。”住院医生们也在短暂的午休时刻赶过来参加活动,“投壶,套圈真是太有意思了,在忙碌的临床工作之余舒展筋骨,放松身心,还能感受到浓浓的年味,觉得工作没有那么疲惫了。”



近半年的时间,部门组织的集体活动非常丰富,让我很快融入了这个大家庭。今年春节不能回去过年,但是在这里跟大家一起写春联,迎春节,很快乐很温暖,我觉得这里就是家了”,进修医生田靖说。近2个小时的活动吸引了百余名师生共同参与,大家纷纷互送祝福,拍照留念。在农历新年即将到来之际,祝全体师生身体健康,万事如意!祝大家在临床和科研工作中龙腾虎跃,事业有成,为国家儿童健康事业的发展贡献力量!

教育培训部

(上接第1版)

### 执守梦想 破浪前行

临床营养科、病理科的一曲《光阴的故事》,唤醒了大家曾经过往的点滴回忆,相信在场的每个人在歌曲中都萌生感慨与喟叹,从建院之初,到如今的儿童医学中心,这一切都离不开每位儿科人辛勤的付出。行政机关带来的《相亲相爱》,让人想起我们儿科人,无论何时永远都心连心在一起的画面,深深感受到了儿科医院大家庭的温暖。

每年文艺汇演的点评嘉宾都是活动的一大亮点,今年我们特邀嘉定区音乐家协会副主席吴伟立先生莅临现场,与免疫科王晓川教授、心理科高鸿云教授一同为每个节目做“严格”的点评,他

们幽默诙谐的语言让整台晚会笑声不断,高潮迭起。同时,我们也邀请到全国劳模、儿科医院普外科诊疗中心主任郑珊,上海市劳模、儿科医院总工程师吉青克,肾脏科主任沈茜,儿童保健科主任徐秀,临床流行病学实验室主任严卫丽为节目打分。

本次活动医院各部门积极响应、集思广益、通力合作、精心准

备,在短短几周时间内,为大家带来内容丰富、形式多样、创意新颖、编排紧凑的视听盛宴,展现了“儿科人”的才华、智慧与风采。

尾声的合唱《理想》,是由我院全体护士长团队历时两个月,在戴墨老师的指导下,吴伟立老师的指挥下,把儿科人们带上新的征程,激励我们去追逐新的理想。站在新的起点,我们将牢记儿科医院的使命,传承儿科精神,勇往直前,砥砺前行,为每个孩子的健康不懈努力!

工会



# 全国儿童专科医院首例O型臂+S8手术导航系统辅助

## ——我院精准施救3岁先天脊柱畸形患儿

2月21日,在O型臂3D导航系统的辅助下,国家儿童医学中心复旦大学附属儿科医院骨科团队为一名3岁先天性脊柱半椎体畸形患儿施行手术,精准切除半椎体并矫正侧弯的脊柱。该患者也成为全国儿童专科医院中首例该项技术受益者。



3岁的琳琳(化名)患有先天性脊柱半椎体畸形,近期随访发现脊柱侧弯进行性加重。经多方打听,最终转至复旦大学附属儿科医院骨科治疗。经检查,该患者存在第5胸椎半椎体,第9胸椎半椎体,第1腰椎半椎体,脊柱明显

侧凸畸形,要改善症状,只能手术矫正。

该患儿年龄较小,脊柱周围神经血管丰富,行传统手术矫正手术,极有可能误伤神经导致全身瘫痪,甚至误伤大血管而大出血。恰逢复旦大学附属儿科医院引入最新型第二代O型臂3D导航系统,这是目前全国首家拥有O型臂系统设备的儿童专科医院。因此,专家团队决定利用O型臂3D导航系统,为琳琳精准切除半椎体并矫正侧弯的脊柱。

美敦力导航联合O型臂的技术,是目前全球最顶尖骨科智能



导航和术中三维影像技术,相比传统C型臂、G型臂,O型臂的优点在于:13秒完成多角度三维图像扫描,大幅度减少辐射剂量;高清、完整、实时的三维影像导航,提供更精准的置钉定位,缩短手术时间;大幅降低误伤神经的几



率,有效减少手术并发症的发生;对于患者来说,手术的更加精准高效,能够达到安全、微创的效果,从而也将缩短术后康复时间,达到快速康复的目的。

复旦大学附属儿科医院骨科主任王达辉表示,脊柱椎弓根附近结构复杂,有脊髓、神经根、大血管等,尤其是严重脊柱畸形的



患者,本身发育畸形,加上每个人椎弓根形态都不同,主刀医师若一不小心,椎弓根螺钉偏内进入椎管易造成脊髓损伤、椎弓根螺钉偏外易降低矫正力、螺钉穿破椎体前壁易造成血管损伤,因此,传统的严重脊柱侧后凸畸形手术仍然存在极大的风险和挑战。

术中O型臂3D导航系统是指利用最新引进的3D立体影像系统在术中为医师提供3D立体影像,在术前就可规划模拟出立体重组影像与各层面影像,为主刀医师计划最佳的手术路径。术中还可将患者放进类似电脑断层扫描影像(CT)的仪器中,用完整360度自

动环型扫描取像,从而即时更正路径规划与导航,避免伤害到周围的神经血管等重要器官组织,大大提高病人手术安全、准确定位、减少病患风险及并发症的发生。

复旦大学附属儿科医院王艺院长表示,国家儿童医学中心复旦大学附属儿科医院未来打造人工智能设计与精准仿生制造中心,有着宏伟的蓝图与精心的布局,这次3D导航引导下的O-arm系统是全国儿童医院第一台,也是最先进的一台,能让我们脊柱外科医生手术视角更广、判读脊柱状况更精确,置入螺钉的准确度,从而大大提高手术安全性。该系统的引进有利于开展更为复杂和高难度的手术,使骨科手术微创化、精准化、智能化。同时,医院配备的全碳纤维脊柱床、术中肌电监护和超声骨刀等一系列高精尖辅助设备,形成一套“儿童脊柱手术航母战斗群”,打造儿童脊柱外科中心数智化手术医疗,为儿童骨与脊柱患儿提供了更精湛的技艺、更高水平的诊疗服务。

骨科、宣传办公室

## 复旦儿科海上国际会诊厅 为两例俄罗斯疑难患儿提供多学科会诊

本报讯 1月11日,复旦大学附属儿科医院为两例俄罗斯疑难神经系统疾病患儿组织了海上国际会诊厅会诊。通过充分的讨论和交流,会诊专家对患儿的诊治难题形成了多项会诊意见,包括完善基因检测、调整药物,可能的手术干预方案等。



本次会诊由儿科医院院长、神经内科科带头人王艺教授主持,临床遗传科黄涛生教授,神经外科李昊主任,放射科乔中伟主任,骨科王达辉主任,神经内科周渊峰副主任医师和康复科汪军副主任医师参与。

在俄罗斯当地的患儿,家长以及长期照顾患儿的当地医生通过腾讯会议远程参与。持续2小时的会诊由复旦大学外文学院俄语系纪春萍副教授担任翻译,一名俄罗斯在沪留学生辅助翻译。

临床免疫和过敏科周钦华副主任医师汇报了两名患儿的病史及存在的诊治难题后,各位专家针对两名患儿分别展开讨论,提供会诊意见,并对对方医生、患儿家长交流了会诊意见,也线上对两位患儿进行了查看。

通过充分的讨论和交流,会诊专家对患儿的诊治难题形成了多项会诊意见,包括完善基因检测进一步明确患儿潜在的遗传疾病病因,调整患儿的抗癫痫药物以及改善患儿肌张力的药物,指出如果药物干预无效,在充分评估患儿病情



的基础上可能可以为难治性癫痫患儿再次进行手术干预,以改善患儿病情和生活质量。患儿家长表达了来我院进一步就诊的愿望,我院后续也将全力对患儿展开救治。

为了更充分地掌握俄罗斯患儿的疑难病情,会诊之前,海上国际会诊厅医疗团队对患儿的病史资料进行充分采集,和对方医生进行多达10余次的交流。会诊前一周,在当地留学生的辅助下又进行了持续近一小时的线上交流。通过前期扎实的准备工作,我们对俄罗斯患儿的病情、诊治难点及家长诉求都做了充分的了解。

我院和复旦大学外文学院近期开展共建,本次会诊特邀俄语系的纪春萍副教授担任现场翻译。纪教授充分研读了患儿病史,会诊前大家充分交流,流畅的现场翻译为会诊顺利进行提供了有力保障,实现了专家会诊意见、患儿家长诉求等信息的精准有效沟通,突破了语言的屏障。



2022年6月我院创新性搭建了海上国际会诊厅,邀请海内外顶尖专家和我们医院的专家团队共同为国内外高度疑难患儿进行会诊,至今已经为近40例高度疑难患儿开展了会诊,包括为巴基斯坦、俄罗斯等多个国家的患儿开展了远程多学科团队会诊工作。

医院还提供了全方位的支持,包括为困难家庭提供小布家园免费住宿、社工的全程参与和心理支持,设立专门的资金支持等。截至目前,海上国际会诊厅仍有多位高度疑难患儿在等待会诊。期望通过多方共同努力,为国内外高度疑难病情患儿提供更优质的多学科会诊服务,进一步优化诊疗方案、改善病情,为患儿及家庭的高质量生活提供有力保障。

## “迎难而上 乘风破浪”

### 2023年度我院多学科联合诊疗(MDT)优秀案例评比大赛顺利举行

为促进学科间深度融合交流、协作发展,展示与分享多学科联合诊疗成功经验,2024年1月30日下午,医院首届多学科联合诊疗(MDT)优秀案例评比大赛顺利举行。

本次大赛由翟晓文副院长主持,翟院长回顾了2016年以来儿科医院MDT工作的发展与现状,提出此次大赛的目的是通过各团队案例分享相互学习,取长补短,共同进步,推进MDT工作标准化规范化。接下来儿科医院李倩书记致开幕词,她充分肯定了过去几年医院MDT发展的成绩,对MDT未来的发展给予厚望,通过发展MDT推动学科发展,进一步提升临床和科研转化水平,并预祝各位参赛选手取得好成绩。沈国妹主任代表门诊MDT管理部门回顾了各MDT门诊的工作量和工作质量,通报了此次比赛的规则和评分标准。比赛的评委均为资深医院管理专家,包括教育部儿科学专业教学指导委员会主任委员、复旦大学原常务副校长桂永浩教授,中国女医师协会副会长、中国女医师协会卫生发展与管理专委会主任委员孙斌教授,复旦大学附属华山医院浦东院区院长、上海市女医师协会医务管理专委会主任委员王惠英教授以及上海交通大学医学院附属瑞金医院医务一处副处长、瑞金医院太仓医院执行院长杨之涛教授等。

本次大赛共有21个MDT项目参赛,涵盖15个临床科室。各MDT团队均挑选了随访队列中疑难指数相对较高、诊疗过程复杂的病例,对案例进行细致分析的同时,也展示了各MDT团队在其中发挥的重要作用。所有的病例均通过一次或者多次MDT讨论获得了满意的治疗效果。评审专家肯定了各MDT团队的工作的同时,提出了进一步的要求,希望各MDT团队在继续建立完善的制度和流程,开展“三定(定时、定地、定人)三专

(专人管理、专用台账、专用档案)”的MDT管理的同时,注重患儿的诊疗需求和满意度,对标国内外指南共识,有计划地为患者制定出规范化、个性化的最佳治疗方案,形成共识并进行广泛推广,希望整理出MDT产品清单,后续争取进行成果转化和专利申请,产生一批首席专家,使MDT工作标准化、规范化、产品化和规模化。最终,经专家组评审,案例最终评选出一等奖1名,二等奖3名,三等奖5名,优胜奖12名。由钱晓文副主任汇报的《干细胞移植治疗先天性基因缺陷MDT案例》斩获一等奖;由姜璟璐医师汇报的《胆道闭锁多学科诊疗案例》、石杰如主治医师汇报的《多学科团队协作诊治儿童早发型炎症性肠病(VEO-IBD)案例》、刘泳志社工汇报的《跨性别MDT案例》获得二等奖;由李文辉副主任汇报的《儿童脊髓性肌萎缩症MDT案例》、刘海梅主任医师汇报的《多发性大动脉炎MDT案例》、林怡翔主治医师汇报的《川崎病导致心肌梗塞MDT案例》、汤小山主治医师《儿童慢性肾脏病生长发育MDT案例》、陈超副主任汇报的《三联内镜诊治反复咯血MDT案例》获得三等奖,其余12个例获得优胜奖(见表格)。

最后评审专家们点评发言,认为这次活动内容创新,形式活泼,肯定了我院多年来多学科联合诊疗MDT的工作,希望以此次比赛为新起点,以赛促建、以赛促行,依靠医院多学科优势,相互协作,相互配合,充分发挥医院疑难危重综合救治实力,成为“儿科服务新技术新模式的首创者,国际国内指南的推广者”,进一步提升国家儿童医学中心疑难重症的诊疗水平,助力儿科医院高质量发展。

医务部

# 总结过去 拓宽思路 提高站位 引领未来

## 国家卫健委新生儿疾病重点实验室2023年度总结交流会顺利召开

1月19日下午,国家卫健委新生儿疾病重点实验室2023年度总结会议在8号楼9楼报告厅隆重召开。会议以线上与线下相结合的方式,由实验室副主任陈超教授主持,实验室各研究方向的负责人、主要PI、相关研究人员及研究生等约50人参加了会议。

复旦大学附属儿科医院王艺院长代表院领导通过网络在线上致辞。王院长表示,国家卫健委新生儿疾病重点实验室成立将近20周年,经过几代人共同努力,实验室对我国围产-新生儿学科的建设做出了有目共睹的贡献。2024年,实验室要抓住医院新生儿科病房大楼启用的机遇,为我国新生儿网络建设、临床疑难问题解决、优秀人才培养、医疗政策制定等方面做出新的贡献,为医院“十四五”建设交出满意答卷。

实验室副主任周玉峰研究员介绍了实验室2023年整体运行情况。2023年,实验室共获得课题资助12项,其中国家及省部级以上10项;共发表实验室署名论文52篇,其中SCI收录42篇,影响因子>10分论文8篇,5-10分论文14篇;主编人民卫生出版社出版的儿科



和新生儿领域专著5部,副主编专著2部;获得国家发明专利授权1项,公示7项,获得各类奖项7项等。

实验室各研究方向的PI和研究骨干分别汇报了2023年的研究工作进展及2024年的研究计划。

张佳玲助理研究员代表胚胎源性疾病方向介绍了胚胎源性疾病的影响因素与防治策略的研究进展和主要成果。课题组在母体代谢性疾病与儿童早期健康关系的研究中取得了较好的成果,产生了重要的推动作用。周建国主任医师和郭晓菁助理研究员早产儿研究方向介绍了早产儿发育与重要疾病防治研究的工作进展,取得了一定的科研成果,为进一步推动临床和基础研究持续发力。

程国强主任医师代表新生儿脑损伤方向汇报了在新生儿脑病



化和在过敏性哮喘中的机制以及高氧暴露BPD模型中巨噬细胞焦亡的检测和意义。课题组在多个高影响因子杂志中发表高质量论文。

2023年,中国新生儿协作网(CHNN)正式纳入国家卫健委新生儿疾病重点实验室统一管理。实验室引进加拿大新生儿协作网(CNN)资深流行病学专家、加拿大多伦多大学附属西奈山医院母婴健康研究中心杨洁教授,担任实验室副主任。杨洁教授就CHNN在2023年的运行情况和2024年工作计划做了汇报,随着CHNN管理的进一步优化和细化,基于CHNN的各项研究一定能够引领我国新生儿临床水平进一步提高,达到国际领先水平。

实验室主任桂永浩教授做总结发言。他指出,实验室高质量的运行和发展必须与新生儿临床学科保持紧密结合,加强全生命健康周期的理念,加强与产科和儿童各个临床专科的合作和联系,要进一步与全国各相关学科加强交流,建立高端交叉融合的研究

团队,产生更多的优秀研究成果。新生儿疾病重点实验室作为依托在复旦大学的国家卫健委重点实验室,应该进一步重视搭建临床和基础研究能力培养和教学基地,营造活跃的科研氛围,将优秀的青年人才队伍的培养和建设作为实验室的重要任务。提升实验室在国际中的影响力,加强国际学术交流,拓展国际视野,勇担引领国内新生儿学科发展的重任。

今年,4名同学获得2023年度优秀研究生的荣誉称号,他们分别为:2019级直博生肖文峰、刁思浩和2020级直博生雷雨、肖慧。实验室主任桂永浩主任和实验室各位副主任向获奖者颁发了荣誉证书。

本次会议总结了实验室2023年度的工作,增进了研究人员对实验室各方向研究进展的了解,明确了自身在科研道路上的定位,有助于鼓励实验室成员在新的一年里继续努力工作,为实验室在十四·五期间的建设发展做出新的贡献。



科研部

## 我院“儿童友好医院建设标准体系研制项目”研究成果成功实现政策转化

2024年1月25日,上海市卫生健康委出台《上海市儿童友好医院建设指引(试行)》,我院“儿童友好医院建设标准体系研制项目”研究成果成功实现政策转化。



儿童友好医院是儿童友好城市的重要建设内容。国家发展改革委《关于推进儿童友好城市建设的指导意见》在“服务儿童看病就医和医疗保障”中明确提出,要建设儿童友好医院,加强我国儿童医疗服务网络体系建设,完善儿科人才培养机制,做好儿童医疗保障工作。《上海市儿童友好城市建设实施方案》在“建设任务”中明确指出,要建设儿童友好医院,完善优质均衡的儿童友好服务体系,加强儿童身心健康服务。

2022年10月,上海市卫生健康委印发《关于开展本市儿童友好医院建设标准体系研制项目的通知》,委托复旦大学附属儿科医院开展儿童友好医院标准体系研制项目,坚持儿童优先原则,从儿童视角出发,以国家和本市儿童友好城市建设相关文件为依据,落实国家关于儿童友好医院建设的有关要求,开展上海市儿童友好医院建设标准体系研制工作,为儿童友好医院规范化建设提供指引。

根据国家和上海市卫生健康委相关要求,复旦大学附属儿科医院建立以黄国英教授为负责人的项目组,积极推

进项目工作。项目组广泛收集儿童友好医院建设相关论文、文件、书籍、会议资料、新闻报道等,进行系统综述和分析;通过座谈讨论、个别访谈等形式,选取行政管理者、儿童保健及医疗机构负责人等作为对象,了解其对儿童友好医院建设现状判断、问题和建议;现场调研深圳市儿童医院、宝安区妇幼保健院、福中福社区健康服务中心,通过参观座谈学习深圳市儿童友好医院创建经验;对甘肃省妇幼保健院、湖南省儿童医院进行现场调研,了解儿童友好医院发展和建设实施现状。

经多次讨论研究,明确上海市儿童友好医院建设应以医疗行为为中心、医疗安全为基石,关注全生命周期(0-18岁儿童)身心健康,构建儿童友好健康服务体系,同时注重社会外部网络支持(医院-社区-城市);儿童友好医院建设



的关注对象不仅限于儿童和家长,还应包括医院员工;强调便捷、温馨、趣味引领。指标设计应注重科学性、合理性、前瞻性、引领性,基于国家要求、高于国家要求、体现上海特色。采用协同治理理论和德尔菲专家咨询法,通过开展涵盖各相关部门专家的多轮专题讨论,科学筛选和建立指标体系。2023年11月,项目组向上海市卫生健康委妇幼健康处

提交了课题研究报告和指标体系征求意见稿。

经全市征求意见,2024年1月25日,上海市卫生健康委印发《上海市儿童友好医院建设指引(试行)》(以下简称《指引》)、“上海发布”、“新民晚报”等主流媒体纷纷报道,获得广泛社会关注。《指引》明确儿童友好医院的建设主体为妇幼保健机构、儿童医院、综合医院(含中医、中西医结合医院)儿科、基层医疗卫生机构等,要求在建设过程中充分考虑儿童群体的特殊性,出台儿童健康优先政策,完善儿童就医空间环境,提供优质高效医疗保健服务,创建友善关怀服务氛围。

2017年复旦大学附属儿科医院获批国家儿童医学中心后,组建儿童健康与政策研究中心,紧密围绕国家儿童医学中心功能定位和职责任务,通过搭建儿童健康政策研究平台,积极开展儿童健康重点、热点和难点问题研究;对外承接国家、上海市各类政策课题,对内汇聚医院职能部门多方智慧开展政策和管理研究,为国家、上海及医院自身发展提供政策咨询和决策依据。截至2023年底,儿童健康与政策研究中心已组织实施五轮39项课题,其中国家级课题4项,上海市级课题6项;建立政策研究人才队伍,课题组成员涵盖15个职能/临床部门;报送国家/上海市卫生健康委专题报告7份,发表论文15篇,软件著作权(已获/申请中)5项,获全国/华东地区管理类奖项10项。《中国医院院长》杂志曾以“复旦儿科拓宽国家儿童医学中心建设路径”为题,专题介绍我院儿童健康与政策研究中心以政策研究为核心,打造政策咨询高地,持续助力儿童医学高质量发展的创新实践。 儿童健康与政策研究中心

## 我院护理部顾莺主任 入围上海市卫生健康系统 首届家化专项技术扶植项目

2024年1月30日,由上海市卫生健康系统青年人才奖励基金会主办的第七届银蛇奖高峰论坛暨首届恒杰·家化专项技术扶植项目颁奖和颁证仪式同期举行,本届论坛主题为“展望2024,推进上海卫生健康事业高质量发展”。历届银蛇奖得主、左英护理奖获得者等150余人参加此次高峰论坛。上海市卫生健康委党组书记、主任闻大军在论坛上作主旨演讲。

2023年10月,为助力和扶植左英护理奖获得者持续开展创新研究,切实解决临床难题,不断提升护理质量,造福广大患者,上海卫生健康系统青年人才奖励基金会推出“家化护理专项技术扶植计划”。经专家评审委员会评审,我院护理部顾莺主任成功入围首届家化专项技术扶植项目。

顾莺主任的项目《住院婴幼儿皮肤与口腔黏膜保护策略整体解决方案的研发与应用》,通过跨学科、跨机构联合,充分考虑医疗环境中住院儿童皮肤黏膜问题发生高风险人群的特点,结合婴幼儿皮肤和口腔黏膜特征,并以日常照护中护理人员及照护者对皮肤黏膜相关产品或器具使用的便捷性及降低交叉污染为原则,研发系列专门针对住院婴幼儿儿童的护理产品,为后续产品开发者、临床研究者提供研究方向及思路。

此外,我院肿瘤外科李凯主任荣获首届恒杰专项技术扶植项目优胜奖。

今后,我院将继续大力推进医学科技创新,不断提升临床诊疗水平和护理质量,为儿童卫生健康事业高质量发展谱写新的篇章!



科研部

